



*Au service  
des peuples  
et des nations*

**Programme des Nations Unies pour le Développement  
Madagascar**

**Projet Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer  
l'environnement (National Capacity Self Assessment- NCSA )**

**Rapport trimestriel Q3 - 2014**

**Juillet - Août – Septembre**

**Award ID : 00049833**

**Durée du projet : 18 mois**

**Effet UNDAF:** Les conditions de vie et la productivité des  
populations rurales des zones ciblées sont améliorées

**Effet CPAP:** L'environnement est protégée dans et autour des  
zones de conservations ciblées

**Total Budget:** 208.027, USD

**Agence de mise en œuvre:** Ministère de l'Environnement, de  
l'Ecologie et des Forêts

Liste de distribution aux parties prenantes

1. PNUD
2. Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts ou  
MEEF (Secrétaire Général, Directeur National du Projet, les trois  
points focaux des conventions)

## RAPPORT TRIMESTRIEL D'AVANCEMENT DE PROJET

Business Unit: MDG10

Award ID: 00049833

Titre du Projet /Programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment- NCSA )

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (MEEF)

Date de début du projet : 01/03/2013

Date de fin du projet: 31/10/2014

Période du rapport De : Juillet 2014

à : Septembre 2014

Budget total du projet/programme (USD): 208.027 USD (GEF : 198.027, USD – Gouvernement /Contributions en nature : 10.000 USD)

## Synthèse du rapport trimestriel

Projet (Award) N°: 00049833  
Titre du projet/programme : Auto-évaluation nationale des capacités à renforcer pour gérer l'environnement ou ANCR (National Capacity Self Assessment – NCSA)

Période : Juillet 2014 Au Septembre 2014

### 1. Budget

Budget annuel du projet (USD) : 143 170 % cumulé Delivery : 67,6 %

### 2. Mise en œuvre des activités

Il est à noter qu'au niveau ATLAS, il n'y a, en effet, qu'un seul produit pour le projet ANCR suite à la prise en compte de la recommandation du GEF.

**Output :** Un rapport national ANCR incluant l'évaluation thématique, l'analyse des besoins, une stratégie et un plan d'action de développement de capacités est élaboré.

#### Résultat d'activité 1 :

##### **Réalisations marquantes:**

- Trois rapports d'évaluation thématique (pour les 3 conventions de Rio) élaborés et validés

##### **Remarques ou observations importantes éventuelles:**

Une grande partie des activités ont été entreprise en première année et durant les deux premiers trimestres de l'année 2014

#### Résultat d'activité 2 :

##### **Réalisations marquantes:**

- Compilation des informations collectées sur l'évaluation transversale au niveau régional et national
- Elaboration du rapport d'analyse transversale qui est inclus dans le draft de rapport ANCR : incluant l'analyse des cohérences avec les politiques/programmes nationaux, les lacunes/contraintes, actions prioritaires transversales

##### **Remarques ou observations importantes éventuelles:**

Tous les éléments d'analyse transversale ont été directement intégrés dans le rapport ANCR.

#### Résultat d'activité 3:

##### **Réalisations marquantes:**

- Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR
- Un atelier consultation nationale (restitution de la synthèse de tous les travaux) est organisé
- Un atelier de pré-validation technique (les groupes de travail) est organisé
- Draft de rapport final ANCR incluant le draft de stratégie et plan d'action élaboré
- Un atelier de validation nationale des résultats de l'ANCR est organisé
- Rapport d'analyse des lacunes de capacités sur les 3 conventions de Rio ;
- Faire valider au niveau national
- Termes de référence du consultant chargé de l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources financières

##### **Remarques ou observations importantes éventuelles:**

Le rapport final ANCR inclura – à part la stratégie et plan d'action de renforcement de capacités – la stratégie de mobilisation de fonds.

#### Résultat d'activité 4:

##### **Réalisations marquantes:**

- Rapport trimestriel T1 et T2 élaboré
- Révision budgétaire au mois de juin 2014 validée et approuvée
- Une réunion du Comité de projet tenue
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR continue

##### **Remarques ou observations importantes éventuelles:**

Aucune remarque

Nombre d'activités prévues pour le trimestre concerné : 14

- Nombre d'activités achevées : 10
- Nombre d'activités en cours : 02
- Nombre d'activités non commencées : 02

#### **3. Les principaux problèmes rencontrés éventuels et les solutions trouvées**

\* Comme impact des problèmes rencontrés durant T1 et T2, tout le calendrier d'exécution des activités a connu un décalage et le non-respect du timing initial des résultats.

Comme solution, l'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques

\* Le recrutement du consultant en charge de l'élaboration de la stratégie de mobilisation des ressources financières et le lancement de la prestation ont connu un retard à cause de deux relances dues aux résultats infructueux de l'appel d'offre.

C'est le CTP du projet en collaboration avec le coordonnateur de projet qui a assuré l'exécution de cette activité.

#### **4. Perspectives d'améliorations éventuelles pour le prochain trimestre**

- Finalisation du rapport ANCR incluant la stratégie et plan d'action de renforcement de capacités
- Elaboration de brochure ANCR comme outils de sensibilisation et de communication
- Multiplication du rapport et de la brochure
- Clôture du projet : technique, financier, administratif, matériels et équipements

## Section 1. Mise en œuvre du projet

### A. Mise à jour des risques du projet

(Type = stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique	Responsable du suivi
Politique	31 mars 2010	Dégradation du contexte politique	30 septembre 2014	<p>Ce projet a été fermé en 2009 à cause de la crise politique. Le MEEF a demandé sa réouverture en 2012. Les points focaux des conventions et les directions techniques ont été impliqués dès l'élaboration du PTA pour assurer l'appropriation en cas de changement de gouvernement.</p> <p>Suite aux élections présidentielles fin 2013, le contexte politique est plus apaisé. Il y a donc un progrès significatif depuis le début 2014</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet
Stratégique	31 mars 2010	Changement organisationnel de la mise en œuvre, suivant les modalités adoptées par le PNUD (NIM, en DIM)	30 septembre 2014	<p>Renforcer les capacités des différentes parties prenantes dont les points focaux nationaux et mettre à niveau des informations sur le projet</p> <p>Aucun changement sur la mitigation au risque</p>	Non	Coordonnateur de projet

### B. Mise à jour des problèmes du projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	15 janvier 2014	Décalage de tout le calendrier d'exécution des activités à cause de la disponibilité tardive de l'ASL 2014 en premier trimestre et du report de la conduite des ateliers régionaux et	30 septembre 2014	L'équipe du projet et les consultants-experts ainsi que le CTP du projet ont essayé d'accélérer la mise en œuvre tout en impliquant davantage les points focaux et les groupes thématiques pour minimiser l'écart	Oui	Coordonnateur de projet

Type	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
		nationaux		en termes de temps d'exécution		
Stratégique	15 juin 2014	La 2ème réunion du comité de projet cette année - prévue fin du 2è trimestre - n'est pas encore réalisée à cause de la récente réorganisation au sein du MEEF : changement des responsables dont le Secrétaire Général (Co-président du Comité de projet) en début du mois de juin 2014	30 juin 2014	En concertation avec le MEEF, ladite réunion du comité est prévue en début du troisième trimestre 2014	Oui	Coordonnateur de projet

### C. Mise à jour des activités de suivis et de communications

Types	Date prévue	Description	Commentaires	Réalisé (Oui/Non)	Date de réalisation	Responsables
(Revue, Rapport, Audit, « Donor report », Evaluation, Visite de suivi, Reportage-Publication, ...						
Rapport sur les lacunes de capacités et les actions prioritaires	Début mai 2014	Organiser des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes		Oui	11 juin 2014	UGP et Points focaux (MEEF)
Rapport thématique ANCR	16-17 juill. 2014	Organiser des réunions des groupes de travail réunissant les parties prenantes		Oui	07 août 2014	UGP et Points focaux (MEEF)
Draft de Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR	15 septembre 2014	Organiser un atelier national de validation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action)		Oui	15 sept 2014	UGP et Points focaux (MEEF)
Rapport final ANCR incluant stratégie et plan d'action ANCR	vers mi-octobre 2014	Finalisation du rapport ANCR (incluant la stratégie et le Plan d'action)		Non	-	UGP et Points focaux (MEEF)
Stratégie de mobilisation des ressources financières	vers 30 sept 2014	Organiser une réunion de validation nationale de la stratégie	Incluse dans le rapport final ANCR	Non	-	UGP et Points focaux (MEEF)
Outils de sensibilisation et communication	A partir mi-octobre 2014	Préparer des outils/matériaux de sensibilisation		Non	-	UGP et Points focaux (MEEF)

## Section 2. Progression des produits

**Project ID :** 00061147

**Description :** Etat des lieux et évaluations thématiques réalisés

**Longue description :** réalisation de l'état des lieux et de l'évaluation thématique

Trois consultants thématiques assureront cette activité. Le coordonnateur de projet assure le thématique changement climatique (CCCC) et deux consultants seront recrutés pour les thématiques biodiversités (CDB) et dégradation des sols (CLD). Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

### Baseline année 2012

- *Aucun rapport d'état des lieux sur les trois thématiques n'est disponible*
- *Aucun rapport d'évaluation sur les trois thématiques n'est disponible*

### Indicateurs :

- *Disponibilité d'un rapport d'état des lieux et d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique)*

### Cible 2013 :

- *Un rapport de l'Etat des lieux (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

### Cible 2014 :

- *Un rapport d'évaluation sur les 3 thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) est disponible*

### Moyens de vérification :

- *Rapports d'évaluation, rapports d'état des lieux*

### Etat d'avancement :

- Les consultants thématiques (Changement climatique, Biodiversité, Désertification) sont opérationnels et les réalisations sont conformes au chronogramme prédéfini
- Une réunion des groupes de travail thématiques a été menée
- Une version de rapport d'analyse des lacunes et de besoins en renforcement de capacités est disponible
- Les consultations régionales ont été réalisées
- Les plans d'action par thématique sont élaborés
- Les rapports sur l'analyse des forces et faiblesses, opportunités et contraintes/lacunes ; priorités nationales en matière de renforcement de capacités sont élaborés
- Trois rapports d'évaluation thématique ont été élaborés (pour les 3 conventions de Rio)



### Section 3. Réalisation des activités.

<p><b>ACTIVITY 01</b> : Réalisation de rapport thématique et identification des actions prioritaires pour chaque thématique</p> <p><b>Longue Description</b> :</p> <p>Il s'agit tout d'abord de réaliser la revue / l'inventaire des données et informations existantes sur les trois thématiques (Biodiversité, Désertification, Changement Climatique) afin d'établir un état des lieux pour les trois conventions de Rio. Par ailleurs, l'identification des priorités pour chaque convention sera menée avec la collaboration et la participation des différentes parties prenantes ainsi que la définition des capacités à renforcer pour chaque priorité identifiée. Enfin, des actions concrètes pour le développement de capacités seront définies sur la base des priorités identifiées.</p>				
<p><b>Date de début</b> : Janvier 2014</p> <p><b>Date de fin</b> : Juillet 2014</p>				
<p><b>% Progression jusqu'à ce jour</b> : 100 %</p>				
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Contribution des points focaux des trois conventions et des 3 groupes de travail à la fourniture des références des documents existants, ou des personnes à contacter	30 sept 2014	Très Satisfaisant (09) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014	Très Satisfaisant (09) 30/09/2014
Contribution des points focaux des trois conventions à mobiliser les parties prenantes dans la mise en œuvre des conventions	30 sept 2014	Très Satisfaisant (09) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014	Très Satisfaisant (09) 30/09/2014

*Handwritten initials/signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*



## Section 2. Progression des produits

**Project ID :** 00061147      **Description :** Les synergies et les besoins en renforcement de capacité sont analysés de manière transversale

**Longue description :**

Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

Le CTP et le coordonnateur de projet en collaboration étroite avec les trois consultants thématiques assurent cette activité. Une évaluation nationale et régionale est prévue dans cette activité.

**Baseline année 2012**

- *Aucun rapport d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) n'est disponible*

**Indicateurs :**

- *Disponibilité d'un rapport validé d'analyse transversale des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC)*

**Cible 2014 :**

- *Un rapport d'analyse transversale validé des trois Conventions (CDB, CLD, CCCC) est disponible*

**Moyens de vérification :**

- *Rapport d'analyse transversal*

**Etat d'avancement :**

- Les parties prenantes au niveau régional (deux Régions) sont consultées
- Actions de renforcement de capacités prioritaires (thématique et transversal) identifiées par les parties prenantes au niveau régional et national
- Réunion des groupes thématiques regroupant les parties prenantes
- Résultats d'analyse transversale incluse dans le rapport final ANCR

### Section 3. Réalisation des activités

**ACTIVITY 02** : Réalisation de l'analyse transversale des synergies et les besoins en renforcement de capacité

**Longue Description** :

Il s'agit de procéder à l'analyse horizontale / intersectorielle des trois conventions afin de mettre en lumière les priorités et les actions transversales à mener. Un examen des liens entre la mise en œuvre des conventions et les politiques et stratégies nationales existantes sera mené ainsi que des consultations au niveau régional.

**Date de début** : mars 2014

**Date de fin** : Août 2014

**% Progression jusqu'à ce jour** : 100 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités			Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)		
Implication des parties prenantes nationales et régionales dans les processus d'analyse	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu Satisfaisant (05) 30/09/2014
Implication des parties prenantes régionales dans les processus ANCR	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu Satisfaisant (05) 30/09/2014

## Section 2. Progression des produits

**Project ID :** 00061147

**Description :** Un rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action est élaboré

### **Longue description :**

Le conseiller technique en collaboration avec le coordonnateur de projet assure l'élaboration du Rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action. Le rapport comprend une synthèse des résultats d'évaluation thématique, une analyse transversale des trois conventions, une stratégie et plan d'action de renforcement de capacités ainsi qu'une proposition de projet de renforcement de capacités.

### **Baseline année 2013**

- *Aucun rapport ANCR ni stratégie et plan d'action de renforcement de capacités n'est disponible*

### **Indicateurs :**

- *Disponibilité d'un rapport ANCR validé avec une stratégie et un plan d'action de renforcement de capacités*

### **Cible 2014 :**

- *Un rapport ANCR validé avec stratégie et plan d'action de renforcement de capacités est disponible*

### **Moyens de vérification :**

- *Rapport final ANCR*

### **Etat d'avancement :**

- *Compilation et synthèse des consultations conduites durant le processus ANCR*
- *Une réunion de consultation technique et de pré-validation (Groupe de travail) organisée*
- *Stratégie et le plan d'action en cours d'élaboration*
- *Elaboration d'un draft de document / Rapport final ANCR*
- *Un atelier de validation nationale organisé*
- *Finalisation du rapport ANCR en cours*

### Section 3. Réalisation des activités

<p><b>ACTIVITY 03</b> : Réalisation du rapport final ANCR avec une stratégie et un plan d'action</p> <p><b>Longue Description</b> :</p> <p>Cette activité consiste à l'élaboration du rapport ANCR et donc à faire la synthèse de l'ensemble des analyses conduites durant le processus afin de produire un rapport ANCR associant une stratégie et un plan d'action de développement des capacités à renforcer pour la gestion de l'environnement. Egalement, des actions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers seront conduites afin de mobiliser des ressources pour permettre le financement du plan d'action ANCR.</p>					
<p><b>Date de début</b> : Juillet 2014</p> <p><b>Date de fin</b> : Octobre 2014</p>					
<p><b>% Progression jusqu'à ce jour</b> : 90 %</p>					
Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités			Respect des délais (date et score)
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)		
Implication des parties prenantes au niveau national et régional dans tout le processus de mise en œuvre	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu satisfaisant (05) 30/09/2014
Implication des décideurs du MEEF et des trois points focaux nationaux ainsi que les parties prenantes de l'ANCR dans la validation du rapport	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu satisfaisant (05) 30/09/2014
Implication de quelques Directions au sein du MEEF et des trois points focaux des conventions	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu satisfaisant (05) 30/09/2014
Implication du MEEF et des trois points focaux nationaux (3 conventions) dans tout le processus	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014		Peu satisfaisant (05) 30/09/2014

## Section 2. Progression des produits

**Project ID :** 00061147

**Description :** Projet ANCR bien géré

**Longue description :** Préparation du processus ANCR Madagascar

L'objectif du projet ANCR est de définir les capacités qui doivent être renforcées en priorité pour protéger l'environnement mondial, cet exercice se déroulant dans le cadre d'un processus de concertation mené à l'initiative des pays. L'ANCR analyse les points forts, les contraintes et les besoins du pays en matière de capacités, et recommande des actions de renforcement des capacités. L'ANCR se focalise sur les besoins du pays en matière de capacités pour la mise en œuvre des trois " Conventions de Rio ", à savoir les Conventions sur la biodiversité (CDB), la dégradation des sols (CLD), et les changements climatiques (CCCC). Le processus ANCR concerne les capacités du pays – les capacités des individus, des groupes, des organisations et des institutions à traiter des questions environnementales prioritaires.

### Baseline année 2012

1. 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
2. Pas d'unité de gestion du projet ; pas de PTA signé

### Baseline année 2013

- 0 rapport de progrès trimestriel élaboré
- Pas de PTA signé

### Indicateurs :

- Nombre de rapports de progrès trimestriels élaborés
- Opérationnalisation de l'unité de gestion du projet ; disponibilité d'un PTA signé

### Cible 2013 :

- L'unité de projet est fonctionnelle : le staff du projet et le CTP sont recrutés, le PTA 2013 est signé

### Cible 2014 :

\* 3

\* L'unité de projet est fonctionnelle, le PTA 2014 est signé

### Moyens de vérification :

- Rapport trimestriel et annuel ; PTA signé

### Etat d'avancement :

- Matériels et équipements complémentaires pour l'unité de gestion de projet acquis
- Comité de pilotage opérationnel : en tout, deux réunions cette année
- Rapports trimestriels T1 et T2 élaborés
- Révision budgétaire au mois de juin validée et approuvée
- Mobilisation des parties prenantes par rapport au processus ANCR continue

### Section 3. Réalisation des activités

ACTIVITY 04 : Préparation du processus ANCR

Longue Description :

Il s'agit de faire en sorte que tout le processus ANCR soit conduit conformément au PTA et au PRODOC, à travers un mécanisme adapté de coordination et de suivi du projet.

Date de début : 01 janvier 2014

Date de fin : 30 septembre 2014

% Progression jusqu'à ce jour : 90 %

Critères de qualité	Date d'évaluation	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implication des trois points focaux des conventions dans tout le processus (élaboration et validation des TDR, réunion de coordination technique)</li> <li>- Bonne collaboration entre Partie nationale, UGP, PNUD</li> </ul>	30 sept 2014	Satisfaisant (07) 30/09/2014	Conforme au budget (09) 30/09/2014	Peu Satisfaisant (05) 30/09/2014

Projet/programme :

Signature :



Date : 21 OCT. 2014

Partie nationale :

Signature :



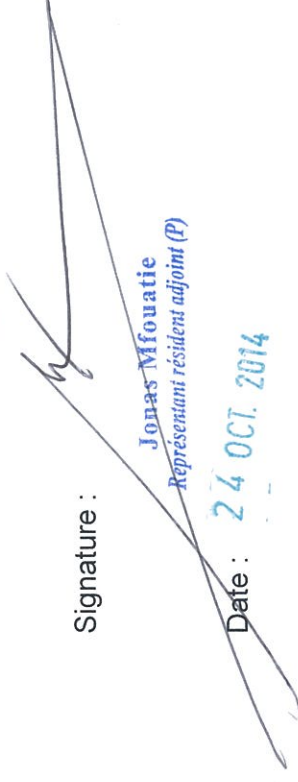
Rarivoarivelo Fenohery  
RANDRIANANTENAINA  
Directeur National du Projet NCSA

Date :

21 OCT 2014

PNUD :

Signature :



Jonas Mfouatie  
Représentant résident adjoint (P)

Date : 24 OCT. 2014

